

FUNDAÇÃO
RAFAEL E MARIA ROSA
NEVES DUQUE



Handwritten signature

Plano Estratégico 2020-2024



Novembro de 2019

FUNDAÇÃO
RAFAEL E MARIA ROSA
NEVES DUQUE



Índice	1
Nota de abertura	2
Missão	2
Visão	4
Breve sinopse da intervenção nos primeiros quatro anos	4
Eixo de intervenção no âmbito da missão	5
Eixo de intervenção no âmbito dos Recursos	11
Património	12
Recursos humanos	15
Recursos financeiros	15



Nota de abertura

A Fundação Rafael e Maria Rosa Neves Duque, reconhecida a 2015/06/05 com o despacho nº 7032/2015 publicado no Diário da República, 2ª Série – Nº 122 de 25 de junho de 2015 é uma Instituição Particular de Solidariedade Social, sediada na Vila da Chamusca, e foi constituída com o património do Senhor Dr. João José de Oliveira Neves Duque.

Após quatro anos de atividade e concluídas as intervenções plasmadas no Plano Estratégico 2015-2019, surge naturalmente a necessidade, associada ao imperativo legal, de elaborar um novo Plano Estratégico. Este documento permite-nos uma visão a quatro anos, sedimentado em dois grandes eixos de intervenção:

→ **Missão** - A Fundação Rafael e Maria Rosa Neves Duque tem como missão a prestação de serviços de solidariedade social, culturais, educativos, artísticos e recreativos no concelho da Chamusca e na aldeia da Mata, freguesia da Chancelaria, concelho de Torres Novas.

→ **Gestão de Recursos (patrimonial, humanos e financeiros)** – Gerir de uma forma eficaz e eficiente todos os recursos afetos à fundação.

Cada um destes dois grandes eixos norteadores da intervenção da fundação subdividem-se noutros objetivos, estes já com um caráter mais operacional.

FUNDAÇÃO
RAFAEL E MARIA ROSA
NEVES DUQUE



Este documento constitui uma oportunidade para projetar a intervenção desta instituição dando continuidade a um trabalho de excelência desenvolvido em articulação com as redes locais, promovendo e/ou apoiando a execução de projetos de intervenção local, no âmbito da sua missão, que sem a existência da fundação mais dificilmente teriam oportunidade de surgir nas instituições. A fundação não pretende substituir-se aos interventores locais mas sim assumir-se como uma mais-valia na rede, permitindo melhorar a quantidade e a qualidade da intervenção local na área da sua missão.

O Conselho de Administração da Fundação

João Pereira Duque

Jorge Oliveira Duque

Manuel Francisco Valério Romão

Visão

Ser reconhecida como entidade que promove o desenvolvimento de projetos de excelência no âmbito da solidariedade social, cultural, educativa e recreativa nas populações onde tem como missão intervir.

Breve sinopse da intervenção nos primeiros quatro anos da Fundação

A fundação foi herdeira de um vasto património constituído essencialmente por bens imóveis. A rentabilização desse património, conseguido através do seu arrendamento, permite a receita anual para a prossecução dos objetivos desta instituição.

No que respeita à Missão da Fundação delineou-se uma estratégia de intervenção de apoio às instituições locais, sedimentado em candidaturas anuais, devidamente reguladas, a apoios da fundação.

No que respeita ao património foram adquiridos imóveis que se consideraram estratégicos na prossecução dos objetivos da fundação (um quinto do edifício sede e aproximadamente quatro ha. de propriedades agrícolas contíguas à Quinta Nova) assim como desenvolvido um profundo e estruturado trabalho de requalificação do edifício sede com o objetivo de constituir um agregado de núcleos museológicos (Casa Museu Dr. Rafael Duque, Núcleo Museológico Agrícola Eng. Rafael Duque, Núcleo Museológico Tauromáquico – Eng. Jorge Duque)



Eixos de intervenção

No âmbito da Missão



Figura 1 – Eixos de intervenção no âmbito da Missão

Objetivo estratégico 1 – Apoiar a implementação de projetos de intervenção social, cultural, educativos, artísticos e recreativos.

Meta 1 - Apoiar anualmente, um ou mais projetos, até um montante máximo de 7.500,00 Euros (Sete mil e quinhentos Euros).

Apoiar a promoção, desenvolvimento e execução anual de um ou vários projetos, desenvolvidos por entidades locais, no âmbito da missão da fundação. O período de candidatura é anualmente divulgado pela fundação durante o mês de janeiro. Nos meses de fevereiro e março são rececionadas as candidaturas com propostas de projetos, em impresso próprio da fundação. São posteriormente avaliados e aprovados em reunião de conselho de administração desta instituição. Esta avaliação é efetuada de acordo com critérios objetivos e transparentes, divulgados no sítio institucional, através da publicitação da ata da reunião de aprovação dos projetos.

A execução dos projetos é da responsabilidade das entidades que submetem a sua candidatura à fundação, contudo acompanhados diretamente, na sua execução, pelo conselho de administração desta instituição. Estes projetos apoiados pela fundação são divulgados e referenciados por esta instituição e pelas instituições beneficiárias dos mesmos, utilizando diversos meios de ampla divulgação, tais como sítios institucionais, placas referenciadoras da execução dos projetos (afixadas localmente), cerimónias, eventos, redes sociais,...



Objetivo estratégico 2 – Promover e reconhecer o desenvolvimento educativo das populações.

Meta 1 - Atribuição de prémios anuais de incentivo académico.

→ **Prémio Dr. Rafael Duque** – atribuído ao melhor aluno que termina o ensino secundário no agrupamento de Escolas da Chamusca. Atribuição anual de um computador no valor de 1.000,00 Euros (Mil Euros) de acordo com regulamento próprio elaborado para este prémio e publicitado nos sítios oficiais da fundação e do Agrupamento de Escolas da Chamusca.

→ **Prémio Dr. João José Oliveira Neves Duque** – prémio de mérito e excelência atribuído ao melhor aluno de Engenharia Agronómica, formado pelo Instituto Superior de Agronomia (ISA) da Universidade de Lisboa. Atribuição anual do prémio com o valor de 2.500,00 Euros (Dois mil e quinhentos Euros) de acordo com regulamento próprio elaborado para este prémio, publicitado nos sítios oficiais da fundação e do ISA.

Meta 2 – Incrementar o número de Prémios a atribuir.

Instituição de um novo Prémio a atribuir pela Fundação - Prémio Dr. João Duque a atribuir a alunos residentes na Mata, que terminam o ensino secundário do ensino regular com uma média igual ou superior a dezoito valores.



Objetivo estratégico 3 - Promover o desenvolvimento cultural das populações

Meta 1 – Disponibilização, à população em geral, do acervo bibliográfico e documental património da fundação.

Disponibilização, à rede local e nacional, em articulação com o Município da Chamusca, através da sua Biblioteca Municipal, de todo o acervo bibliográfico e documental património da fundação.

Meta 2 – Abertura gratuita do edifício sede à comunidade.

Abertura, às terças-feiras de manhã, ou sempre que se justifique, do edifício sede à comunidade, com visita guiada ao mesmo, numa visita museológica que integra a Casa Museu Dr. Rafael Duque, Núcleo Museológico Agrícola Eng. Rafael Duque e Núcleo Museológico Tauromáquico Eng. Jorge Duque.

Meta 3 - Atribuição dos Troféus Eng. Jorge Duque e Dr João Duque.

A fundação com esta iniciativa tem como objetivo apoiar, de acordo com o regulamento divulgado no sítio oficial da instituição, a promoção do desenvolvimento cultural e artístico local. Atribuí dois Troféus na corrida de toiros de quinta-feira da Ascensão realizada na praça de toiros da Chamusca.



Troféu Eng. Jorge Duque - placa em prata atribuída à melhor pega na corrida de quinta-feira da Ascensão;

Troféu Dr João Duque - placa em prata atribuída à melhor lide a cavalo na corrida de quinta-feira da Ascensão;

Meta 4 – Optimização do património da fundação promovendo o desenvolvimento local.

Disponibilização, a entidades públicas ou privadas, de espaços da fundação que permitam, através da sua utilização por diversos públicos, a promoção do desenvolvimento cultural e recreativo local.

Objetivo estratégico 4 – Intervir eficaz e eficientemente no âmbito da sua missão.

Meta 1 – Adquirir um profundo conhecimento da rede sociocultural da Chamusca e da Mata através da participação da fundação em todas as redes locais assim como em eventos que se revelem estratégicos para a prossecução da sua missão.

Meta 2 – Realização ou apoio a eventos que promovam o desenvolvimento cultural das populações da área geográfica de intervenção da fundação.

Meta 3 – Realização ou apoio a eventos que promovam e divulguem o projeto de intervenção da fundação.



Objetivo estratégico 5 – Preservar a memória da família.

Meta 1 – Realização de eventos que integrem homenagem ao Senhor Dr. João José Oliveira Neves Duque assim como seus pais ou irmãos.

Meta 2 – Desenvolver esforços com as entidades competentes na matéria para atribuição do nome do Senhor Dr. João José Oliveira Neves Duque a uma rua na Chamusca e outra na Mata.

Meta 3 – Realização de uma missa anual em memória da família.

Objetivo estratégico 6 – Reforçar a identidade própria da fundação.

Meta 1 – Identificação, com grande visibilidade para transeuntes, de todo o património da fundação.



No âmbito da Gestão de Recursos
(patrimonial, humanos e financeiros)



Figura 2 - Eixos de intervenção no âmbito dos Recursos



Património

Objetivo estratégico 1 – Dar continuidade à requalificação estrutural do edifício sede da fundação, melhorando as suas condições funcionais, de segurança, estéticas.

Meta 1 – Realização de obras no primeiro andar do corpo de trás do edifício sede com requalificação da sala de jantar, copa, cozinha assim como dos espaços afetos a antigas funcionárias da casa.

2020:

- ◆ Substituição, aumentando a segurança das instalações, de toda a rede elétrica deste corpo do edifício;
- ◆ afagamento e envernizamento dos pisos de madeira desta zona do edifício (sala de jantar, copa, sala e quarto de empregadas);
- ◆ Pinturas em todo este corpo do edifício sede: sala de jantar, copa, cozinha, sala, casa de banho e quarto de empregadas;
- ◆ Reparação de tetos de madeira;
- ◆ Reparação de mobiliário e realização de cortinados novos nas zonas submetidas a intervenção;

Objetivo estratégico 2 – Requalificar estruturalmente, de uma forma faseada, o edificado urbano da Quinta Nova, melhorando as suas condições funcionais, de segurança, estéticas.

Meta 1 – Realização de um vasto número de obras na parte central do edificado da Quinta Nova, requalificando e adaptando-o para a sua nova missão.

2021:

Intervenção na cobertura do edifício alto, substituição de janelas de madeira por alumínio, colocação de identificação da propriedade e pintura exterior do edifício assim como da entrada da quinta, gradeamentos e pátio interior.

2022:

Substituição de metade dos telhados das antigas casas de funcionários da Quinta Nova;

2023:

Substituição da segunda metade dos telhados das antigas casas de funcionários da Quinta Nova;

2024:

Pintura de todo o edificado que foi sujeito a substituição dos telhados.

Objetivo estratégico 3 – Requalificar o edificado da antiga adega sediada em Vale de Cavalos, melhorando as suas condições funcionais, de segurança, estéticas.

2021:

Intervenção envolvendo pintura da parede exterior do edificado da antiga adega sediada em Vale de Cavalos.

Objetivo estratégico 4 – Gerir eficaz e eficientemente o património da fundação.

Meta 1 – Verificação anual de todos os bens inventariados património da fundação.

Meta 3 – Realização de investimentos nas propriedades agrícolas sempre que comprovadamente esses investimentos permitam incrementar a sua rentabilidade.



! Recursos Humanos

Objetivo estratégico 1 – Qualificar os recursos humanos da fundação.

Qualificar os recursos humanos da fundação de modo a dotá-los das competências necessárias para enfrentar novos desafios institucionais.

Meta 1 – Realização de formação no âmbito da intervenção de cada RH da fundação.

! Recursos Financeiros

Objetivo estratégico 1 – Aumentar as fontes de receita da fundação.

Meta 1 - Rentabilização, através do aluguer de um maior número de imóveis.

Meta 2 – Candidatura a diversos fundos de apoio na execução de todos os projetos referenciados no âmbito do património passíveis de serem beneficiários de fontes de financiamento externo.

FUNDAÇÃO
RAFAEL E MARIA ROSA
NEVES DUQUE



Objetivo estratégico 2 – Gerir eficiente e eficazmente, assim como pautar essa gestão pelo valor da transparência.

Meta 1 – Desenvolver processos de aquisição de bens ou serviços tendo como regra a consulta a pelo menos três potenciais fornecedores.

Meta 2 – Disponibilizar toda a documentação gestorário no sitio institucional da fundação por forma a poder ser sujeita a escrutínio público.

O Conselho de Administração

(João Pereira Duque)

(Jorge Alexandre de Oliveira Duque)

(Manuel Francisco Valério Romão)