

FUNDAÇÃO
RAFAEL E MARIA ROSA
NEVES DUQUE



Plano Estratégico 2016-2019



Novembro de 2016

**FUNDAÇÃO
RAFAEL E MARIA ROSA
NEVES DUQUE**



Índice	1
Nota de abertura	2
Missão	3
Visão	3
Diagnóstico da situação- Onde estamos agora?	3
Eixo de intervenção no âmbito da missão	4
Eixo de intervenção no âmbito da identidade	8
Eixo de intervenção no âmbito do património	10
Eixo de intervenção no âmbito dos recursos humanos	13
Eixo de intervenção no âmbito dos recursos financeiros	14

FUNDAÇÃO
RAFAEL E MARIA ROSA
NEVES DUQUE



Nota de abertura

A Fundação Rafael e Maria Rosa Neves Duque, reconhecida a 2015/06/05 com o despacho nº 7032/2015 publicado no Diário da República, 2ª Série – Nº 122 de 25 de junho de 2015 é uma Instituição Particular de Solidariedade Social, sediada na Vila da Chamusca, e foi constituída com o património do Senhor Dr João José de Oliveira Neves Duque.

Estando a Fundação Rafael e Maria Rosa Neves Duque a delinear a sua intervenção no âmbito da solidariedade social, cultural, educativa, artística e recreativa no concelho da Chamusca e na aldeia da Mata, concelho de Torres Novas, avança com o Plano Estratégico 2016-2019. Este documento constitui uma oportunidade para projetar a intervenção da instituição rumo a um trabalho que se pretende de excelência e articulado com as redes locais, promovendo e permitindo a execução de projetos, no âmbito da sua missão, que sem a existência da fundação não poderiam ser desenvolvidos. Esta instituição não pretende substituir-se aos interventores locais mas sim assumir se como uma mais-valia na rede, permitindo melhorar a quantidade e a qualidade da intervenção local na área da missão da fundação.

O Conselho de Administração da Fundação

João Pereira Duque

Jorge Oliveira Duque

Manuel José Prestes Moedas

FUNDAÇÃO
RAFAEL E MARIA ROSA
NEVES DUQUE



Missão

A Fundação Rafael e Maria Rosa Neves Duque tem como missão a prestação de serviços de solidariedade social, culturais, educativos, artísticos e recreativos no concelho da Chamusca e na aldeia da Mata, freguesia da Chancelaria, concelho de Torres Novas.

Visão

Ser reconhecida como entidade que promove o desenvolvimento de projetos de excelência no âmbito da solidariedade social, cultural, educativa e recreativa nas populações onde tem como missão intervir.

Diagnóstico da situação

Onde estamos agora? A fundação foi herdeira de um vasto património constituído essencialmente por bens imóveis. A rentabilização desse património, conseguido através do seu arrendamento, permite a receita anual para a prossecução dos seus objetivos. Estamos no início da atividade da instituição em que para além das propriedades agrícolas a fundação é detentora de uma residência de família, de uma antiga adega e da parte urbana de uma quinta (Quinta Nova), nas quais urge efetuar uma estruturada intervenção por forma a que estes imóveis também possam concorrer para o cumprimento da missão desta instituição.

Eixos de intervenção

No âmbito da Missão

Objetivo estratégico 1 – Apoiar a implementação de projetos de intervenção social, cultural, educativos, artísticos e recreativos.

Meta 1 - Apoiar anualmente, um ou mais projetos, até um montante máximo de 7.500,00 Euros (Sete mil e quinhentos Euros).

Apoiar a promoção, desenvolvimento e execução anual de um ou vários projetos, desenvolvidos por entidades locais, no âmbito da missão da fundação. A candidatura é divulgada pela fundação durante o mês de janeiro de cada ano. Nos meses de fevereiro e março serão rececionadas as candidaturas com propostas de projetos, em impresso próprio da fundação, avaliados e aprovados pelo conselho de administração da fundação. Esta avaliação é efetuada de acordo com critérios transparentes e divulgados. A execução dos projetos será da responsabilidade das entidades que submeteram a sua candidatura á fundação contudo acompanhados diretamente na sua execução pelo conselho de administração da fundação. Serão referenciados e evidenciados, por diversos meios (pagina da internet, placas afixadas localmente, cerimónias e eventos, entre outros) não apenas pela fundação mas principalmente pelas instituições beneficiárias dos apoios desta instituição.

Objetivo estratégico 2 – Promover o desenvolvimento educativo das populações.

Meta 1 - Instituição de prémios anuais de incentivo académico.

→ *Prémio Dr Rafael Duque* – atribuído ao melhor aluno que termina o ensino secundário no agrupamento de Escolas da Chamusca. Atribuição anual de um computador no valor de 1.000,00 Euros (Mil Euros) de acordo com regulamento próprio elaborado para este prémio.

→ *Prémio Dr João José Oliveira Neves Duque* – atribuído ao melhor aluno do Instituto Superior de Agronomia da Universidade Técnica de Lisboa. Atribuição anual de um prémio de mérito e excelência no valor de 2.500,00 Euros (Dois mil e quinhentos Euros) de acordo com regulamento próprio elaborado para este prémio.

O Senhor Dr João José Oliveira Neves Duque verbalizou inúmeras vezes a sua vontade na atribuição de um prémio de incentivo ao estudo das ciências agrárias para o melhor aluno do Instituto Superior de Agronomia. Seria sua vontade dar visibilidade á atividade agrícola com grande impacto no concelho da Chamusca, atividade essa que serviu de base á constituição do património da família hoje pertencente á fundação. Também pelo facto do seu pai Senhor Dr Rafael Duque ter desempenhado as funções de Ministro da Agricultura.

Objetivo estratégico 3 - Promover o desenvolvimento cultural das populações

Meta 1 – Disponibilização do acervo bibliográfico e documental património da fundação á população em geral.

Disponibilização á rede local e nacional, em articulação com o Município da Chamusca, através da sua biblioteca Municipal, de todo o acervo bibliográfico e documental património da fundação.

Meta 2 – Abertura gratuita do edifício sede á comunidade.

Abertura, uma manhã por semana, do edifício sede á comunidade, numa perspetiva de casa museu com elevado interesse histórico.

Meta 3 – Optimização de património da fundação promovendo o desenvolvimento local.

Disponibilização, a entidades públicas ou privadas, espaços da fundação que permitam a promoção do desenvolvimento cultural e recreativo através da sua utilização por diversos públicos.

Objetivo estratégico 4 – Intervir eficaz e eficientemente no âmbito da sua missão.

Meta 1 – Adequirir um profundo conhecimento da rede socio-cultural da Chamusca e da Mata através da participação da fundação em todas as redes locais assim como em eventos que se revelem estratégicos para a prossecução da sua missão.

Meta 2 – Realização de eventos que promovam e divulguem o projeto de intervenção da fundação.

No âmbito da Identidade

Objetivo estratégico 1 – Criar identidade própria da fundação.

Meta 1 – Criação de logótipo.

Meta 2 – Criação de página da internet.

Meta 3 – Criação de estacionário integrado da fundação (papel de carta, ofícios, folhas de atas, cartões comerciais, entre outros).

Meta 4 – Identificação, visível á comunidade, das propriedades património da fundação.

Objetivo estratégico 2 – Preservar a memória da família.

Meta 1 – Realização de eventos que integrem também homenagem ao Senhor Dr. João José Oliveira Neves Duque, assim como colocação de um busto e uma placa de homenagem alusiva á doação.

Meta 2 – Adaptação de parte do edifício sede da fundação a casa museu, preservando a memória da família.

Meta 3 – Realização de uma missa anual em memória da família.

FUNDAÇÃO
RAFAEL E MARIA ROSA
NEVES DUQUE



Realização de uma missa anual em memória da família assim como efetuar a transladação do único elemento da família – Senhora D.Ana Maria Lubchyk de Oliveira Duque que se encontra sepultada em Odivelas, para o jazigo de família, localizado na Chamusca.

Meta 4 - Constituição de um núcleo museológico agrícola.

O núcleo museológico agrícola tem, como principal objectivo dar visibilidade a uma atividade que serviu de base á constituição do património que permite assegurar o cumprimento da missão da fundação. Atividade essa, ainda hoje, preponderante e com grande impacto económico, na vila da Chamusca.

No âmbito do Património

Objetivo estratégico 1 – Requalificar estruturalmente, de uma forma faseada, o edifício sede da fundação, melhorando as suas condições funcionais, de segurança, estéticas.

Meta 1 – Realização de um vasto número de obras, com intervenções plurianuais, centradas essencialmente neste primeiro mandato no edifício sede da fundação, requalificando e adaptando-o para a sua nova missão.

2016:

- ◆ Recuperar o exterior do edifício sede, com pintura e substituição na fachada principal de janelas e portas de madeiras por janelas e portas de alumínio;
- ◆ Requalificar o espaço dos serviços administrativos;
- ◆ Requalificar o jazigo de família;
- ◆ Requalificar quatro salas do edifício sede – sala de entrada, sala da família, escritório Dr Rafael Duque e sala de reuniões;

2017:

- ◆ Substituição de janelas de madeira por janelas de alumínio no pátio interior do edifício sede;
- ◆ Requalificação de dois espaços para constituição do núcleo museológico agrícola;
- ◆ Requalificação do quarto memória da família;
- ◆ Construção de casa de banho de acordo com a regulamentação exigida enquanto IPSS;

2018:

- ◆ Organização de todo o acervo bibliográfico e documental património da fundação;
- ◆ Requalificação de fachada principal e identificação de património da fundação nas propriedades Quinta Nova e antiga adega localizada em Vale de Cavalos;

2019:

- ◆ Requalificação de espaço dos rés-do-chão com construção de auditório;
- ◆ Substituição de janelas de madeira por janelas de alumínio na fachada lateral do edifício sede;
- ◆ Colocação de busto de homenagem ao Senhor Dr João José de Oliveira Neves Duque;

Objetivo estratégico 2 – Reforçar as condições de segurança do edifício sede.

Meta 1 – Elaboração de plano de segurança, com as medidas de auto-protecção e projeto de segurança contra incêndio, para o edifício sede da fundação.

Meta 2 – Reforço de estruturas de segurança no edifício sede.

- ◆ Aplicação de gradeamentos em janelas que se afiguram com maior vulnerabilidade;
- ◆ Reforço de segurança nas portas de acesso ao edifício sede;
- ◆ Reforço de iluminação pública no exterior do edifício;

◆ Implementação de um vasto número de equipamentos de reforço de segurança de acordo com o plano de segurança (detetores de incêndio; extintores,...).

Objetivo estratégico 3 – Gerir eficaz e eficientemente o património da fundação.

Meta 1 – Inventariação de todos os bens da fundação.

Meta 2 – Aquisição de um quinto do edifício sede da qual a fundação não é detentora.

Meta 3 – Realização de investimentos nas propriedades agrícolas sempre que comprovadamente esses investimentos permitam incrementar a sua rentabilidade.

Objetivo estratégico 4 – Constituição de parcerias público privadas para uma gestão mais eficaz e eficiente de imóveis.

Meta 1 – Estabelecimento de parceria pública/privada para a gestão da parte urbana da Quinta Nova.

No âmbito dos Recursos Humanos

Objetivo estratégico 1 – Qualificar os recursos humanos da fundação.

Qualificar os recursos humanos da fundação para os novos desafios institucionais que se lhes afiguram, tendo deixado de ser colaboradores do senhor Dr João José Neves Duque e assumindo funções numa instituição particular de solidariedade social.

Meta 1 – Realização de formação no âmbito da intervenção de cada RH da fundação.

No âmbito dos Recursos Financeiros

Objetivo estratégico 1 – Aumentar as fontes de receita da fundação.

Meta 1 - Rentabilização, através do aluguer de um maior número de imóveis a entidades públicas ou privadas.

Meta 2 – Candidatura a diversos fundos de apoio na execução de todos os projectos referenciados no âmbito do património passíveis de serem beneficiários de fontes de financiamento externo.

Objetivo estratégico 2 – Gerir eficiente e eficazmente, assim como pautar essa gestão pelo valor da transparência.

Meta 1 – Desenvolver processos de aquisição de bens ou serviços tendo como regra a consulta a pelo menos três potenciais fornecedores.

Meta 2 – Disponibilizar toda a documentação gestor na página de internet da fundação para poder ser sujeita a escrutínio público.

O Conselho de Administração

João Pereira Duque

Jorge Alexandre de Oliveira Duque

Manuel José Prestes Moedas